

Projeto de pesquisa

1.1 Título do Projeto:

Governança, Gestão e Desempenho: uma análise longitudinal do desempenho das cooperativas do Rio Grande do Sul

1.2 Resumo:

Este projeto investiga a influência da maturidade da governança e da gestão no desempenho financeiro das cooperativas do Rio Grande do Sul, sob uma perspectiva longitudinal. A originalidade da proposta reside na utilização de dados secundários provenientes dos Diagnósticos de Governança e Gestão e de Desempenho do Sistema OCERGS/SESCOOP-RS, permitindo relacionar a governança e a gestão ao desempenho das cooperativas dos ramos agropecuário e de crédito. A partir de uma metodologia quantitativa com técnica de regressão linear múltipla com dados em painel. Os resultados esperados incluem a validação científica dos instrumentos de diagnóstico do Sistema, fornecendo subsídios que poderão contribuir para as trilhas de capacitação e ferramentas de monitoramento. Para as cooperativas, a aplicabilidade traduz-se em soluções customizadas que fortalecem a sustentabilidade econômica e a eficiência organizacional. Como contribuição final, o projeto prevê a entrega de um relatório-diagnóstico e a publicação de artigo em evento e/ou periódico.

1.3 Palavras-chave:

Governança Cooperativa
Gestão da Cooperativa
Desempenho Financeiro
Estrutura de governança
Mecanismos de Governança

1.4 Linha de pesquisa:

Edital

Tendência em Pesquisa: Governança
Diagnóstico de Gestão e Governança: Eixo Governança
Delimitação do tema (subtema): Governança, Gestão e Desempenho

ESCOOP

Linha 2: Gestão e Governança em Cooperativas

O projeto apresenta total convergência com a Linha 2 da ESCOOP (Gestão e Governança em Cooperativas), uma vez que investiga a relação causal entre a estrutura e mecanismos de governança e gestão e o desempenho financeiro. A pesquisa foca no desenvolvimento de soluções inovadoras ao transformar os dados do Diagnóstico de Governança e Gestão e do Diagnóstico de Desempenho em inteligência estratégica.

Ao cruzar os eixos de governança com desempenho, o estudo atende ao objetivo da linha de pesquisa de gerar métodos organizacionais capazes de fortalecer a sustentabilidade das cooperativas. Dessa forma, o projeto provê subsídios científicos para que o Sistema OCERGS/SESCOOP-RS aprimore suas ferramentas de monitoramento e consultoria, oferecendo soluções customizadas às reais necessidades das cooperativas gaúchas.

1.5 Relação com a Estratégia do Sistema Ocergs:

O projeto converge diretamente com o pilar estratégico de Profissionalização da Governança e Gestão. Ao validar cientificamente a eficácia dos instrumentos "Diagnóstico de Governança e Gestão" e "Diagnóstico de Desempenho", a pesquisa gerará evidências robustas para que o Sistema OCERGS/SESCOOP-RS e poderá contribuir para as trilhas de capacitação e ferramentas de monitoramento. Essa integração entre academia e sistema cooperativo visa potencializar a eficiência das singulares, consolidando as cooperativas gaúchas como referência nacional em governança e sustentabilidade econômica.

1.6 Pergunta de Pesquisa e Hipótese/Pressuposto Inicial:

O **pressuposto teórico** desta pesquisa fundamenta-se na necessidade de estruturas e mecanismos de governança e gestão capazes de mitigar conflitos de interesse entre os proprietários (associados) e os gestores (Jensen & Meckling, 1976). No contexto cooperativo, tais estruturas e mecanismos funcionam como garantidores de que as decisões estratégicas estejam alinhadas à maximização dos benefícios aos cooperados. Portanto, o problema de pesquisa emerge da premissa de que a ausência ou fragilidade na governança e gestão podem gerar custos de agência que corroem a eficiência organizacional, impactando diretamente no desempenho financeiro da cooperativa. Diante desse cenário, busca-se responder à seguinte **questão**: qual a relação entre o nível de maturidade da governança, da gestão e o desempenho financeiro das cooperativas do Rio Grande do Sul?

Consequentemente, infere-se que a governança e a gestão profissionalizada não são apenas obrigações normativas, mas recursos estratégicos valiosos e raros capazes de gerar vantagem competitiva sustentável (Barney, 1991). Sob essa ótica, estruturas maduras e mecanismos eficazes são ativos estratégicos, capazes de otimizar o desempenho financeiro (Barney & Hesterly, 2019). Assim, a premissa de que a maturidade administrativa precede um resultado superior sustenta-se na ideia de que tais recursos permitem à cooperativa mitigar conflitos de agência e explorar oportunidades de mercado com maior eficiência. Com base nisso, formula-se a seguinte hipótese de pesquisa:

Hipótese: Cooperativas com maiores índices de maturidade em governança e gestão apresentam desempenho financeiro superior.

1.7 Objetivos:

Apresentam-se, a seguir, o objetivo geral e os objetivos específicos que norteiam a execução deste projeto de pesquisa.

Objetivo geral:

Analisar a influência da maturidade da governança e da gestão no desempenho financeiro das cooperativas do Rio Grande do Sul, sob uma perspectiva longitudinal.

Objetivos específicos:

Para o alcance do objetivo geral, estabeleceram-se os seguintes objetivos específicos:

- a) Caracterizar o perfil das cooperativas do Rio Grande do Sul, considerando variáveis como ramo de atividade, porte (faturamento e número de associados) e tempo de constituição;
- b) Analisar a relação entre a governança e o desempenho financeiro, identificando quais estruturas e mecanismos possuem maior poder preditivo sobre a performance das cooperativas;
- c) Avaliar o impacto das práticas de gestão no desempenho financeiro, verificando sua contribuição para a eficiência organizacional;
- d) Testar o efeito moderador ou mediador de variáveis contextuais (como ramo de atuação e tamanho) e sociodemográficas na relação entre governança, gestão e desempenho financeiro.

1.8 Metodologia:

A presente pesquisa caracteriza-se por uma abordagem quantitativa, de natureza descritiva e causal, utilizando-se do procedimento de coleta de dados secundários longitudinais.

A população do estudo compreende as cooperativas registradas no Sistema OCERGS/SESCOOP-RS. A amostra será composta pelas cooperativas dos ramos agropecuário e de crédito que responderam aos instrumentos de coleta do Sistema no período de 2021 a 2025. Os insumos para a análise serão extraídos de duas bases de dados principais:

- a) Diagnóstico de Governança e Gestão: fornece informações sobre a estrutura e mecanismos organizacionais.
- b) Diagnóstico de Desempenho: fornece os dados contábil-financeiros das entidades.

As variáveis serão categorizadas e tratadas estatisticamente conforme descrito abaixo:

a) Variáveis Independentes (Governança e Gestão):

- estrutura: mensurada pelo índice de governança das cooperativas;
- mecanismos: mensurada pelo índice por agente de governança, índice de gestão e índice por critério de gestão.

b) Variáveis Dependentes (Desempenho Financeiro):

- o desempenho será analisado de forma longitudinal (evolução histórica) por meio de indicadores de Liquidez (Corrente e Geral), Endividamento (Estrutura de Capital) e Rentabilidade (Retorno sobre o Patrimônio Líquido - ROE).

c) Variáveis Moderadoras e Mediadoras:

- moderação: o "ramo da cooperativa" será testado como variável moderadora para verificar se a eficácia da governança varia entre setores (ex.: Agro vs. Crédito).

Os dados serão processados, seguindo os procedimentos:

- análise descritiva: para caracterizar o perfil da amostra e a distribuição das práticas de governança;
- regressão linear múltipla com dados em painel: técnica principal para testar as hipóteses;
- testes de robustez: verificação de autocorrelação, heterocedasticidade e multicolinearidade.

1.9 Cronograma:

O projeto será executado em um período de 8 meses, conforme o detalhamento das etapas abaixo:

Atividades	Duração 8 Meses 01/04/2026 até 30/11/2026							
	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov
Elaborar referencial teórico	X	X	X	X				
Elaborar método de pesquisa		X	X	X	X			
Coletar de dados		X	X	X				
Analisar e interpretar dados		X	X	X	X	X	X	
Tradução/revisão em língua estrangeira							X	X
Submeter trabalhos/artigos							X	X
Participar de eventos			X					X
Elaborar relatório de prestação de contas							X	X

1.10 Envolvidos no projeto:

Dr. Claudionor Guedes Laimer (ESCOOP) – Coordenador do projeto de pesquisa

1.11 Custos do projeto:

O projeto de pesquisa terá o custo de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), utilizado para a execução do projeto (inscrição, deslocamento e diárias para evento) necessários para a execução do projeto e consequentemente a divulgação dos resultados da pesquisa.

O valor total solicitado para a execução do projeto é de R\$ 10.000,00 (dez mil reais). Este montante será integralmente destinado a viabilizar as etapas de coleta de dados, análise técnica e, primordialmente, a divulgação dos resultados. Os recursos serão destinados para participação em eventos científicos reconhecidos ou apoiados pelo Sistema OCB: custas com inscrições, deslocamentos e diárias (alimentação e hospedagem). A participação em evento é essencial para a validação dos resultados por pares acadêmicos e para o fortalecimento da imagem da ESCOOP e do Sistema OCB/OCERGS/SESCOOP-RS.

O investimento justifica-se pela necessidade de subsidiar a capacitação e pela disseminação dos resultados para o Sistema.

1.12 Outras fontes de recursos:

Embora o projeto não conte com fontes de financiamento complementares no momento, a proposta apresentada será submetida a chamadas públicas de agências de fomento governamentais, tais como CNPq e FAPERGS. A submissão ocorrerá mediante a abertura de editais específicos voltados ao desenvolvimento científico, tecnológico e à inovação no setor cooperativo, visando a ampliação do escopo da pesquisa e a potencialização de seus impactos.

1.13 Resultados esperados e potencial de implementação resultados.

O projeto está estruturado para gerar entregas que equilibram o rigor acadêmico com a aplicabilidade prática no sistema cooperativo. Os resultados esperados são:

- a) produção científica: produção de artigo(s) para periódico e/ou eventos;
- b) relatório-diagnóstico: documento técnico da relação entre a governança, gestão e desempenho das cooperativas gaúchas dos ramos agropecuário e de crédito;
- c) subsídios para capacitação: os resultados poderão contribuir com o Sistema OCERGS/SESCOOP-RS/ESCOOP para ações direcionada de capacitação.

1.14 Impactos previstos:

A pesquisa poderá fornecer subsídios estratégicos para o aprimoramento de programas de capacitação. Ao validar a relação entre governança e gestão e desempenho, o estudo poderá contribuir para a sustentabilidade e competitividade do cooperativismo gaúcho, alinhando-se às metas do RSCOOP 150Bi.